

Presentación

Un indicador es una unidad de medida que permite el seguimiento y la evaluación periódica de unas variables previamente identificadas y consideradas clave, mediante su comparación en el tiempo con los correspondientes referentes externos o internos. Por ende, un indicador desempeña una función descriptiva, que consiste en aportar información sobre el estado real de una situación, un fenómeno o un proceso, y una función evaluativa, que consiste en formular un juicio de valor acerca de los cambios que se han registrado (CEPAL 2005).

En particular, este curso se enfoca sobre la formulación y el uso de los indicadores en los proyectos y las políticas de desarrollo social, mencionando igualmente su aplicación en el desempeño de una organización y en la investigación social. Lo anterior representa una herramienta fundamental para la elaboración de los proyectos (máxime cuando se presentan en convocatorias nacionales e internacionales), así como para su gestión posterior. También ofrece los elementos necesarios para tomar decisiones sobre su eventual reajuste durante la ejecución. Además, la exigencia por optimizar los niveles de eficiencia y eficacia en el uso de los recursos, así como generar y fortalecer los mecanismos de rendición de cuentas hacia los ciudadanos, representan los fundamentos que los estados tienen en cuenta para impulsar la adopción de indicadores en el diseño y la implementación de las políticas públicas en el ámbito social y económico.

Por ende, los indicadores son instrumentos de medición de las principales variables asociadas al cumplimiento de objetivos, que a su vez constituyen una expresión cualitativa o cuantitativa concreta de lo que se pretende alcanzar con la realización de un proyecto o una política en los contextos antes mencionados.

Finalmente, un buen conocimiento de los indicadores y de su formulación y utilización representa un instrumento primordial para consolidar la capacidad de medir el desempeño misional y operativo de cualquier entidad pública y privada.

Objetivo

Brindar elementos útiles para conocer la base teórica y las herramientas prácticas necesarias para la formulación de indicadores aplicados a procesos sociales.

Objetivos específicos

1. Contribuir a la formación de dirigentes y líderes capaces de conducir el análisis y diseño de proyectos y políticas de desarrollo apegadas a criterios de pertinencia y eficacia.
2. Proveer a los participantes de conocimientos teóricos y prácticos para la formulación y la utilización de indicadores apropiados para: (i) la formulación de proyectos y políticas de desarrollo social; (ii) el diseño de sistemas de seguimiento del desempeño de una organización.
3. Conocer los conceptos y las herramientas necesarias para la formulación y aplicación de sistemas de

monitoreo y evaluación basados en la utilización de indicadores sociales.

Contenido

1. INDICADORES Y MEDICIÓN DE PROYECTOS Y POLÍTICAS SOCIALES

- o Conceptos generales.
- o Ejemplos de indicadores utilizados en (1) políticas públicas de corte social; (2) proyectos de desarrollo social; (3) desempeño organizacional.
- o Errores frecuentes en la formulación de los indicadores.
- o Características de los indicadores: SMART, cualitativos, cuantitativos, aproximados.
- o Tipos de indicadores: proceso, producto, resultado e impacto.
- o Uso de los indicadores en el enfoque y la matriz del marco lógico.
- o Análisis del enfoque y de la matriz del marco lógico.
- o Indicadores y fuentes de verificación.
- o Proceso de formulación de indicadores.
- o Metodología y herramientas útiles para la formulación de indicadores.

2. HERRAMIENTAS E INSTRUMENTOS DE MONITOREO Y EVALUACIÓN

- o Caracterización de Monitoreo, Evaluación y Auditoría.
- o Técnicas para la recopilación de datos.
- o Monitoreo y Evaluación: conceptos y análisis de casos.
- o Formulación y uso de un Plan de monitoreo.
- o Formulación y uso de un Formato para el monitoreo.
- o Criterios de evaluación y tipos de evaluación.
- o Términos de referencia e Informe final de evaluación.

3. ELABORACIÓN DE UN PLAN DE MONITOREO Y FORMULACIÓN DE INDICADORES

- o Realización de un ejercicio de elaboración de un Plan de monitoreo (simulación basada en el trabajo en grupos).

o Presentación, análisis y retroalimentación de los Planes de monitoreo elaborados durante la simulación.

Metodología

El curso utiliza un enfoque dinámico de formación/acción, de manera tal que cada participante se convierta en parte activa del proceso, por medio del análisis y discusión de los contenidos teóricos (formación) y de la aplicación práctica de lo aprendido por medio de ejercicios y simulaciones (acción).

Sobre esta base, la metodología didáctica se articula alrededor de la exposición del docente, profundizando los temas con la presentación de casos reales y lecturas individuales, así como el desarrollo de ejercicios y trabajo en grupos que propicien la aplicación práctica de los contenidos teóricos. Al final, está prevista una simulación sobre la formulación de indicadores en el marco de un proyecto de desarrollo social.

Profesor

Carlo Tassara

Doctor en Teoría e Investigación social en la Universidad de Roma La Sapienza, con más de 35 años de experiencia en la formulación, la gerencia, el monitoreo y la evaluación de proyectos y políticas sociales. Es profesor de "Estrategias para la cooperación" en la Universidad de Roma La Sapienza y docente de posgrado en la Universidad de los Andes, la Universidad Externado de Colombia, la Pontificia Universidad Javeriana, la Universidad de la Salle, la Universidad del Norte, y otros ateneos colombianos. También se desempeña como consultor en Italia y en Colombia. Ha dirigido durante diez años una ONG de cooperación internacional para el desarrollo. Página web: <https://uniroma1.academia.edu/CarloTassara>

Eventualmente la Universidad puede verse obligada, por causas de fuerza mayor a cambiar los profesores presentados en este documento

Dirigido a

Profesionales, académicos, investigadores, empresarios, administradores locales, funcionarios públicos y líderes sociales interesados en profundizar sus conocimientos sobre la elaboración y el uso de indicadores apropiados para la formulación, monitoreo y evaluación de proyectos y políticas sociales y de investigación, por un lado, y diseño de sistemas de monitoreo del desempeño misional y operativo de una organización, por el otro.

Duración, horario, lugar

Fecha: 24 al 29 de septiembre de 2018

Horario: Lunes a viernes de 5:30 p.m. a 9:00 p.m., sábado de 8:30 a.m. a 4:00 p.m.

Duración: 24 horas

Lugar: Universidad de los Andes- Sede Centro

Requisitos

Ninguno

Inversión

\$1,800,000 hasta el 9 de septiembre de 2018

\$1,980,000 hasta el 20 de septiembre de 2018

Consulte nuestra política de descuentos.

Certificado

La Universidad de los Andes otorgará un certificado de asistencia, a los participantes que cumplan con los requisitos académicos definidos por el Centro Interdisciplinario de Estudios sobre Desarrollo (CIDER) y hayan cursado como mínimo el 85% de horas programadas.

Modalidades de pago

- Pago electrónico¹
- Pago en efectivo o cheque²
- Crédito educativo Banco Pichincha³
- Pago con tarjeta débito o crédito en la oficina de Educación Continuada
- Carta de Compromiso de la empresa⁴

1. Para realizar pago electrónico haga clic aquí o diríjase a nuestra página web <http://educacioncontinuada.uniandes.edu.co>, seleccione el curso de su interés y siga las instrucciones. En caso de cualquier inquietud, por favor comuníquese al 332 43 63 o envíenos un correo a educacion.continuada@uniandes.edu.co.
2. Para realizar pagos en efectivo o cheque es necesario expedir una factura con la cual puede dirigirse a cualquier sucursal del Banco de Bogotá o Banco Itaú a realizar la transacción. Para descargar este

- documento haga clic aquí o dirijase a nuestra página web <http://educacioncontinuada.uniandes.edu.co>, seleccione el curso de su interés y siga las instrucciones. En caso de cualquier inquietud, por favor comuníquese al 332 43 63 o envíenos un correo a educacion.continuada@uniandes.edu.co.
3. Para más información haga clic aquí. En caso de cualquier inquietud, por favor comuníquese al 332 43 63 o envíenos un correo a educacion.continuada@uniandes.edu.co.
 4. Carta de la entidad en la que solicita su inscripción y se compromete a realizar el pago correspondiente, a favor de la Universidad garantizando su participación. Por favor tenga en cuenta las siguientes recomendaciones: La carta debe enviarse en papelería oficial de la entidad con el Número de Identificación Tributaria (NIT), la dirección, correo electrónico y número telefónico; la carta debe ser firmada por la persona facultada para autorizar el pago; la Universidad confirmará con la entidad la inscripción de sus funcionarios y expedirá la factura de pago; la no asistencia de las personas inscritas, no exime a la entidad de la responsabilidad del pago. Para ver el modelo de carta haga clic aquí. En caso de cualquier inquietud, por favor comuníquese al 332 43 63 o envíenos un correo a educacion.continuada@uniandes.edu.co.

Notas

Eventualmente la Universidad puede verse obligada, por causas de fuerza mayor a cambiar sus profesores o cancelar el curso. En este caso el participante podrá optar por la devolución de su dinero o reinvertirlo en otro curso de Educación Continuada que se ofrezca en ese momento, asumiendo la diferencia si la hubiere.

Mayores Informes

Dirección de Educación Continuada
Edificio Aulas, Cra. 1ª No. 19 - 27 Oficina AU 110
<http://educacioncontinuada.uniandes.edu.co>
E-mail: educacion.continuada@uniandes.edu.co

Tel Directo: (57-1) 3324363 Tels.: (57-1) 339 4949 / 99, Ext. 2204