Universidad de los Andes Colombia

Educación Continuada
Vicerrectoría Académica

# Curso Gerencia de proyectos - modalidad blended

## Ingeniería Eléctrica y Electrónica

## Presentación

La gerencia de proyectos implica lograr una base común y un lenguaje estándar para mejorar la gestión de los proyectos utilizando procesos, herramientas y plantillas predeterminadas. El uso de una metodología consistente de gerencia de proyectos evita la duplicación de esfuerzos, minimiza costos adicionales por ineficiencia o no cumplimiento de metas, reduce los riesgos negativos y aumenta la confianza de los stakeholders. Sin embargo, un buen sentido de los negocios al servicio de una compañía es vital para el éxito y no puede ser reemplazado por un gerente de proyectos que trata de utilizar una metodología sin entender realmente la solución real requerida por el negocio.

Por lo anterior, este curso de gerencia de proyectos se basa en un metodología teórico-práctica en donde se aplican los conocimientos y habilidades necesarias para gestionar proyectos utilizando las metodologías y marcos de referencia más reconocidoss por la industria, como PRINCE2, la Guía del PMBOK® y el estándar de gerencia de proyectos ISO 21500. Este curso permite desarrollar habilidades que se orientan a la gestión de las diferentes áreas de conocimiento y procesos de un proyecto, aumentando las probabilidades de éxito al mismo tiempo que satisface las expectativas de sus numerosos stakeholders.

Este curso ofrece 36 PDUs para aquellas personas certificadas como PMP, PMI-RMP o PMI-SP de acuerdo con el Triángulo del Talento del PMI®. Los PDUs están distribuidos de la siguiente manera:

- Técnica – 20 PDUs
- Liderazgo – 10PDUs
- Estrategia/Negocios – 6 PDUs

| Tipo de sesión | Fecha de realización | Intensidad horaria |
|---|---|---|
| Introducción virtual | 30 de abril | 1.5 horas |
| Virtual | 7 de mayo al 9 de junio | 6 horas semanales |
| Presencial | 23 de junio | 6 horas - 8:00am a 2:00pm |

***NOTA:*** Este curso de 36 horas, en modalidad blended, tendrá una sesión presencial de cierre el sábado 23 de junio de 8:00a.m. a 2:00 p.m.

## Objetivo

Al finalizar el curso el estudiante estará en capacidad de ejecutar un proyecto, con altas probabilidades de éxito, haciendo procesos formales de planeación, seguimiento, control y cierre.

## Objetivos específicos

- Identificar los distintos elementos requeridos para la planeación de los proyectos
- Establecer un único lenguaje para la gestión de los proyectos
- Realizar el seguimiento a las actividades e implementación de los proyectos, identificando metas no cumplidas, desviaciones y la implicación de las mismas, de acuerdo con las características.
- Determinar el costo real de los proyectos y su impacto final mediante una buena estimación de acuerdo al nivel de precisión, para compararlo con las expectativas iniciales.
- Identificar, priorizar, definir planes de respuesta y controlar los riesgos que se presentan en los proyectos.
- Analizar la importancia del cierre administrativo y técnico de los proyectos con el fin de generar una base documental que permita aprender cómo resolver problemas futuros.
- Efectuar el seguimiento de proyectos y la generación de reportes resumen, usando las herramientas disponibles en la organización.

## Contenido

**Módulo 1: El Contexto de la Gerencia de Proyectos**

- Mejores prácticas en gerencia de proyectos
- Ciclo de Vida del Proyecto
- Fases de un Proyecto

**Módulo 2: Definición, selección e iniciación de un proyecto**

- Definición del Proyecto
- Acta de Constitución del Proyecto
- Gestión de los interesados

**Módulo 3: Planeación del proyecto**

- Definición del Alcance del Proyecto (EDT)
- Estimación del proyecto
- Gestión del tiempo
- Gestión del costo
- Gestión de riesgos
- Planeación de proyectos

**Módulo 4: Ejecución y control del proyecto**

- Gestión de la calidad

- Gestión de las comunicaciones
- Seguimiento y control
- Control de cambios
- Análisis de valor ganado
- Desarrollo de Reportes

**Módulo 5: Cierre y terminación del Proyecto**

- Cierre del Proyecto
- Terminación del Proyecto
- Lecciones aprendidas

## Metodología

El curso se basa en **metodologías activas de aprendizaje** que permiten a los participantes revisar nuevos conceptos, desarrollar criterios y aplicar técnicas e instrumentos mediante la sistemática realización de **casos y talleres** sobre tópicos específicos de proyectos. Es así como se orienta a los requerimientos de profesionales que cumplen funciones de importancia institucional.

El curso es desarrollado en la **modalidad Blended Learning**, que consta de un conjunto integrado de estrategias que se desarrollan por medio de actividades virtuales (sincrónicas y asincrónicas), presenciales y autónomas que promueven el aprendizaje duradero. Esta modalidad brinda flexibilidad al estudiante para darle manejo a sus momentos y espacios de aprendizaje y, a su vez, requiere organización del tiempo de dedicación para cada actividad que permita lograr los objetivos de aprendizaje propuestos.

El curso tiene una duración de **seis semanas**. Y en coherencia con la modalidad Blended Learning, el curso contará con **2 encuentros por videoconferencia** con el docente, espacios de **trabajo autónomo y colaborativo** y, un **encuentro presencial activo** para el cierre del curso.

Adicionalmente, los estudiantes contarán con una capacitación e inducción virtual con el fin de facilitar el uso de la plataforma tecnológica que mediará el aprendizaje.

## Profesor

**Andrés Felipe Gómez - PMP**

Director del Departamento de Ingeniería Eléctrica y Electrónica, Universidad de Los Andes, Socio fundador de Gómez Project and Training, especializada en Consultoría y Entrenamiento en Gerencia de Proyectos. Ha sido director y gerente de informática,gerente de proyectos, gerente de consultoría, gerente de educación y gerente de servicios de información en las multinacionales Marsh, DeLima Marsh, Unisys de Colombia y Price Waterhouse. También ha sido profesor en temas de Gerencia de Proyectos de las Facultades de Ingeniería y Administración en la Universidad de los Andes y en otras universidades de Colombia y Latinoamérica. Es Ingeniero Eléctrico, Magíster en Ingeniería Eléctrica y Especialista en Finanzas de la Universidad de Los Andes; también tiene estudios de posgrado en Sistemas de Potencia en la Technische Universität Darmstadt, Alemania y en el E.N.S.E.M. en Nancy,Francia. Fue Presidente del Capítulo Colombia de PMI de 2010 a 2013.

## Dirigido a

Profesionales que buscan profundizar en conocimientos gerencia de proyecto a través de una gestión integral de alcance, tiempo, costo y riesgo para proyectos complejos.

## Duración, horario, lugar

**Fecha:** 30 de abril al 23 de junio de 2018

**Duración:** 8 semanas - 36 horas (28 horas de trabajo directo y 8 horas de trabajo autónomo)

**Encuentros sincrónicos por videoconferencia:** Por definir

**Encuentro presencial:** 23 de junio de 2018 de 8:00 a.m. a 2:00 p.m.en la Universidad de los Andes, Carrera 1 N° 18A 10 Bogotá

## Requisitos

**Tecnológicos:**

- Tamaño pantalla mínima (resolución) de 800x600,

Sistemas operativos: Windows 7 y Windows 10 (los usuarios de Windows 10 necesitan descargar la actualización aniversario de Windows 10 para presentar las tareas de Canvas), Mac OSX 10.6 y más nuevos, Linux - chromeOS

- Soporte para App Nativa de Sistema Operativo Móvil
- iOS 7 y más nuevos (las versiones varían según el dispositivo)
- Android 4.2 y más nuevos
- Velocidad de computadora y procesador: 1GB de RAM, Procesador de 2GHZ
- Velocidad de Internet: mínimo de 512kbps

## Inversión

$ 2.290.000 hasta el 15 de abril

$ 2.519.000 hasta el 26 de abril

*Consulte nuestra política de descuentos*

## Certificado

La Universidad de los Andes otorgará un certificado de aprobación a los participantes que cumplan con los requisitos académicos: cumplir con el 100% de las actividades obligatorias programadas, asistir a las sesiones sincrónicas y a la sesión presencial.

## Modalidades de pago

- Pago electrónico[1]
- Pago en efectivo o cheque[2]
- Crédito educativo Banco Pichincha[3]
- Pago con tarjeta débito o crédito en la oficina de Educación Continuada
- Carta de Compromiso de la empresa[4]

1. Para realizar pago electrónico haga clic aquí o diríjase a nuestra página web http://educacioncontinuada.uniandes.edu.co, seleccione el curso de su interés y siga las instrucciones. En caso de cualquier inquietud, por favor comuníquese al 332 43 63 o envíenos un correo a educacion.continuada@uniandes.edu.co.
2. Para realizar pagos en efectivo o cheque es necesario expedir una factura con la cual puede dirigirse a cualquier sucursal del Banco de Bogotá o Banco Itaú a realizar la transacción. Para descargar este documento haga clic aquí o diríjase a nuestra página web http://educacioncontinuada.uniandes.edu.co, seleccione el curso de su interés y siga las instrucciones. En caso de cualquier inquietud, por favor comuníquese al 332 43 63 o envíenos un correo a educacion.continuada@uniandes.edu.co.
3. Para más información haga clic aquí. En caso de cualquier inquietud, por favor comuníquese al 332 43 63 o envíenos un correo a educacion.continuada@uniandes.edu.co.
4. Carta de la entidad en la que solicita su inscripción y se compromete a realizar el pago correspondiente, a favor de la Universidad garantizando su participación. Por favor tenga en cuenta las siguientes recomendaciones: La carta debe enviarse en papelería oficial de la entidad con el Número de Identificación Tributaria (NIT), la dirección, correo electrónico y número telefónico; la carta debe ser firmada por la persona facultada para autorizar el pago; la Universidad confirmará con la entidad la inscripción de sus funcionarios y expedirá la factura de pago; la no asistencia de las personas inscritas, no exime a la entidad de la responsabilidad del pago. Para ver el modelo de carta haga clic aquí. En caso de cualquier inquietud, por favor comuníquese al 332 43 63 o envíenos un correo a educacion.continuada@uniandes.edu.co.

## Notas

Eventualmente la Universidad puede verse obligada, por causas de fuerza mayor a cambiar sus profesores o cancelar el curso. En este caso el participante podrá optar por la devolución de su dinero o reinvertirlo en otro curso de Educación Continuada que se ofrezca en ese momento, asumiendo la diferencia si la hubiere.

**Mayores Informes**
Dirección de Educación Continuada
Edificio Aulas, Cra. 1ª No. 19 - 27 Oficina AU 110
http://educacioncontinuada.uniandes.edu.co
E-mail: educacion.continuada@uniandes.edu.co

Tel Directo: (57-1) 3324363 Tels.: (57-1) 339 4949 / 99, Ext. 2204